

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași
1.2 Facultatea	Construcții de Mașini și Management Industrial
1.3 Departamentul	Tehnologia Construcțiilor de Mașini
1.4 Domeniul de studii	Inginerie Industrială
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii	Tehnologii Avansate de Fabricație

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul Fabricației în IMM-uri						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof.dr.ing. Liviu-Lucian Tabacaru						
2.3 Titularul activităților de aplicații	Prof.dr.ing. Liviu-Lucian Tabacaru						
2.4 Anul de studii	2	2.5 Semestrul	3	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Tipul disciplinei	DI

3. Timpul total estimat al activităților zilnice (ore pe semestru)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care 3.2 curs	2	3.3a sem.		3.3b laborator		3.3c proiect	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care 3.5 curs	28	3.6a sem.		3.6b laborator		3.6c proiect	14
Distribuția fondului de timp									Nr. ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe									46
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren									16
Pregătire seminarii/laboratoare/proiecte, teme, referate și portofolii									16
Tutoriat									10
Examinări									4
Alte activități:									
3.7 Total ore studiu individual	78								
3.8 Total ore pe semestru	120								
3.9 Numărul de credite	5								

4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1 de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu tablă și videoproiector
4.2 de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	• Sală dotată cu tablă, videoproiector, calculatoare și echipamente specifice.

5. Conținuturi

5.1 Curs	Metode de predare	Observații
<i>Cap. 1. Înființarea unei întreprinderi mici sau mijlocii în domeniul fabricației. Tipuri de societăți comerciale. Regimul juridic al înființării și funcționării unei întreprinderi mici sau mijlocii. Planul de afaceri. Contractul de societate. Activități legate de înființarea unei întreprinderi mici sau mijlocii (5 ore);</i> <i>Cap. 2. Strategia fabricației. Conceptul de strategie a fabricației. Formularea strategiei de fabricație. Strategia capacității de producție. Fabricația focalizată. Dezvoltarea infrastructurii fabricației. (3 ore).</i> <i>Cap. 3. Managementul activităților de producție. Planificarea și programarea activităților de producție. Organizarea proceselor de producție. Organizarea întreținerii și reparării bazei tehnice. Organizarea bazei energetice pentru producție. Organizarea și gospodărirea SDV-urilor Organizarea producției pentru un profit maxim. Măsurarea performanței fabricației (6 ore).</i> <i>Cap. 4. Controlul calității în întreprinderile mici și mijlocii. Cadrul conceptual. Etape. Problematika implementării managementului calității totale în întreprinderile mici și mijlocii. Îmbunătățirea continuă a calității produselor și proceselor. Implicarea angajaților în procesul de îmbunătățire a calității (3 ore)</i> <i>Cap. 5. Managementul resurselor umane. Conceptul de resurse umane. Funcția de personal. Angajarea și perfecționarea personalului. Orientarea și selecția profesională. Organizarea activității personalului. Creșterea competenței angajaților. Conflictele de muncă (3 ore)</i> <i>Cap. 6. Managementul activităților de aprovizionare – desfacere. Determinarea necesităților materiale. Managementul relațiilor cu furnizorii. Studiul pieței. Proiectarea și realizarea activităților de desfacere (2 ore).</i> <i>Cap. 7. Managementul activităților de cercetare – dezvoltare. Activități de</i>	Prelegere clasică. Expunere cu videoproiector. Discuții.	

cercetare. Activități de proiectare. Activități de investiții. Conducerea activităților de cercetare – dezvoltare. Conceperea, proiectarea și dezvoltarea unui nou produs. Ingineria integrată (4 ore). <i>Cap. 8. Activitatea de import – export. Sistemul de licențe pentru import – export. Uzanțe comerciale specifice activităților de import – export. Reguli de transport (2 ore)</i>		
--	--	--